

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КАК СПОСОБ КОНТРОЛЯ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

Башанаева Х.Р., Чесноков С.В.

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ),

г. Ростов-на-Дону

Аннотация. Управленческий учет в аграрном бизнесе становится более актуальным, так как перед ним ставятся сложные задачи, которые часто выходят из-под контроля в связи с сезонностью работ и большой загруженностью в период полевых работ. Все области управления взаимосвязаны между собой и влияют друг на друга. На сегодняшний день существует много видов отчетности, но такую проблему предлагается решить с помощью управленческой.

В статье рассмотрена роль бухгалтерской управленческой отчетности в управлении и контроле бизнесом для инвесторов, кредиторов и собственников, среднего менеджмента компании. Обоснована значимость действенной учетно-аналитической системы, способствующей принятию эффективных управленческих решений с помощью основных видов управленческой отчетности, таких как отчет о доходах и расходах, управленческий баланс, отчет о движении денежных средств (ДДС).

Ключевые слова: управленческая отчетность; показатели деятельности агрофирмы; отчет о движении денежных средств; аналитическая информация; учет в аграрном бизнесе.

На сегодняшней день, сложная экономическая ситуация сказывается не только на ИП и мелких предприятиях, но и на крупных, в особенности большого промышленного масштаба, которые обеспечивают решение «ряда

экономических проблем, диверсификации структуры экономики и экспорта, перехода на инновационный путь развития, создания неокаркасной информационно-коммуникационной среды» [1].

Важно одинаково успешно управлять всеми сегментами бизнеса, так как организация продаж, закупок и их успешность напрямую зависят от работы маркетинговой группы или маркетолога фирмы, сотрудников, отвечающих за производственный процесс.

Как отмечают некоторые авторы, «современный мир переживает кризис, вызванный рядом шок-факторов, и ситуация флуктуации ставит нас перед выбором дальнейшего пути развития» [2]. В условиях пандемии, удаленного режима работы предлагаем рассмотреть возможные варианты налаживания бизнес-процессов на агрофирмах.

Рост спроса на оказание услуг по ведению управленческого учета обусловлен интересами нескольких групп пользователей информации:

1. Собственники бизнеса. Данные бухгалтерского учета, как правило, не способны представить оперативную и понятную информацию для собственников бизнеса, так как отчетность составляется в регламентированных формах, 1 раз в год, реже случаи представления отчетности чаще 1-го раза в год. Такие данные не способны в полной мере ясно представить информацию об экономическом состоянии фирмы. Именно поэтому, управленческая отчетность, не имеющая регламента, государственного стандарта, способна в понятной и очевидной форме изложить итоги работы на любую дату, запрашиваемую владельцем или участником бизнеса.

2. Инвесторы, крупные кредиторы. Совместно с бухгалтерской, изучая управленческую отчетность, инвесторы и кредиторы анализируют и

прогнозируют возможные исходы различного уровня вложений, ведь важно учитывать специфику отрасли в которой находится бизнес и какой объем инвестиций или размер кредита способен дать наибольшую прибыль или наименьшие риски. Стоит понимать, что неэффективно вкладывать маленькие денежные средства в масштабное предприятие, так как такая сумма не будет способна внести существенный вклад в рост урожайности или в качество сборки урожая после завершения сезона. Поэтому нельзя не согласиться с авторами, которые утверждают, что «для наиболее дорогостоящих проектов существует необходимость научно обоснованного подхода к оценке всех экономических составляющих проекта перед принятием окончательного решения» [3].

3. Начальники отделов – средний менеджмент компании. Если сложить информацию которой владеет каждый начальник отдела, то получится картина полного производственного цикла, которая отражает состояние фирмы. Именно поэтому эти внутренние пользователи информации нуждаются не в разрозненной, а в сгруппированной оперативной информации для контроля работы своих подразделений. Знать, что происходит в твоём сегменте, но при этом быть в курсе состояния работ в других подразделениях особенно необходимо для агропромышленности, так как офисные здания, земельные участки, склады и производственные помещения зачастую удалены друг от друга. Помимо стандартного представления об управлении расходами в системе управленческого учета существуют и другие не менее информативные и качественно эффективные способы представления информации для управления:

- анализ доходов (по ключевым клиентам);
- оценка рентабельности компании в целом и по отдельным проектам (или другим ЦФУ);

- прогноз прибыли компании;
- прогноз достаточного наличия денежных средств, предупреждение о кассовых разрывах;
- анализ расходов и доходов, движения денежных средств по банковским счетам агрофирмы.

В целом, «рациональная организация учетной системы и контроля в совокупности с другими подразделениями управления оказывает непосредственное влияние на уровень качества и способы его достижения по отдельным направлениям производственной деятельности или производимой продукции» [4].

Получить данную аналитику можно из таких видов управленческой отчетности, как отчет о доходах и расходах, управленческий баланс, отчет о движении денежных средств (ДДС).

Отчет о доходах и расходах составляется аналогично отчету о финансовых результатах фирмы. Рентабельность рассматривается в разрезе доходной и расходной частей, которые могут декомпозироваться по различным аналитикам. При этом расходы в этом финансовом отчете обычно имеют более глубокую детализацию по статьям затрат. Управленческий отчет поможет определить те сегменты бизнеса, которые в итоге приносят нулевую или отрицательную рентабельность, а также те направления, которые приносят реальную прибыль. Для формирования отчета рекомендуется использовать метод начисления, то есть могут учитываться обязательства, по которым еще не было оплаты.

Управленческий баланс представляет собой итоговые показатели результатов отчетов по доходам и расходам и о движении денежных средств. Документ в первую очередь контролирует правильность ведения учета,

направления использования прибыли, дебиторскую и кредиторскую задолженность. Из Баланса собственник может получить информацию о том, чем владеет фирма, и как распределяется прибыль компании, или из чего финансируется убыток. Баланс состоит из двух основных групп – активы и пассивы.

Отчет о движении денежных средств в управленческом учете. Данный отчет используется практически в каждой фирме – он позволяет в кратчайшие сроки получить инструмент по контролю за платежами, обязательными платежами и кассовыми разрывами. В ДДС заносят каждую операцию по расчетному счету или кассе, отмечают откуда пришли или куда ушли деньги, наполняют управленческими аналитиками (статья и ЦФУ). В результате собственник получает полную картину – сколько компания получила денег, на что потратила, сколько осталось.

Состав комплекта управленческой отчетности может меняться в зависимости от конкретных потребностей руководителей и необходимого уровня финансового контроля компании:

Таким образом, важно сделать ряд заключений. Проведенное теоретическое исследование и анализ практического опыта в рамках предпринятой проблематики показал, что выявленная негативная тенденция в формировании управленческой отчетности приводит к необходимости «формирования новых подходов к управлению и инструментов их внедрения, которые позволят прояснить усложняющиеся экономические проблемы организаций, подадут своевременно сигналы для принятия коррективных мер» [5].

Вместе с этим, важно понимать, что корректно составленная

управленческая отчетность позволяет учитывать при принятии решений гораздо большее количество факторов, уменьшить срок реакции на изменение показателей деятельности компании и избегать кассовых разрывов.

Литература

1. Афанасьева И. И. Государственное регулирование процесса транснационализации экспортоориентированной зернопродуктовой сферы региона (на примере Ростовской области) / И. И. Афанасьева; под науч. ред. А. У. Альбекова. – Ростов н/Д: изд-во РГЭУ «РИНХ», 2008.

2. Афанасьева И.И., Воронкова О.Н. Шоки современной мировой экономики и их последствия//Вестник ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2020. – №2 (70). – С. 17-25.

3. Блохина В.Г. Особенности анализа инвестиционной деятельности и последовательность принятия решений // Учет и статистика. – 2014. – №2 (34). – С. 45-51.

4. Кислая И.А. Принципы взаимосвязи и отличий налогового, бухгалтерского (финансового) и управленческого учета в условиях ориентации на систему менеджмента качества // Учет и статистика. – 2014. – №4 (36). – С. 18-23.

5. Семиколенова М.Н. Управленческая отчетность: понятие и принципы формирования [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://izvestia.asu.ru/2002/2/econ/TheNewsOfASU-2002-2-econ-08.pdf>.

MANAGEMENT REPORTING AS A WAY TO MONITOR KEY BUSINESS INDICATORS IN A PANDEMIC PERIOD

Bashanaeva Kh. R.

Chesnokov S. V.

Rostov State University of Economics,

Rostov-on-don

Abstract. *Management accounting in the agricultural business is becoming more relevant, as it is faced with complex tasks that often get out of control due to the seasonality of work and heavy workload during field work. All areas of management are interconnected and influence each other. Today, there are many types of reporting, but it is proposed to solve this problem with the help of management.*

The article examines the role of accounting management reporting in the management and control of a business for investors, creditors and owners, middle management of a company. The importance of an effective accounting and analytical system has been substantiated, contributing to the adoption of effective management decisions using the main types of management reporting, such as a statement of income and expenses, management balance sheet, cash flow statement (CDS).

Key words: *management reporting; performance indicators of agricultural firms; cash flow report; analytical information; accounting in the agricultural business.*

References

1. Afanasyeva I. I. State regulation of the process of transnationalization of export-oriented grain products in the region (on the example of the Rostov region) / I. I. Afanasyeva; under the scientific ed. of A. U. Albekov. - Rostov on / D: publishing house of RSEU "RINH", 2008.

2. Afanasyeva I. I., Voronkova O. N. Shocks of the modern world economy and

their consequences//Bulletin of the Rostov state University of Economics (RINH). – 2020. – №2 (70). – P. 17-25.

3. Blokhina V. G. Features of investment activity analysis and decision-making sequence // Accounting and statistics. – 2014. – №2 (34). – P. 45-51.

4. Kislaya I. A. Principles of interrelation and differences of tax, accounting (financial) and management accounting in the conditions of orientation to the quality management system // Accounting and statistics. – 2014. – №4 (36). – P. 18-23.

5. Semikolenova M. N. Managerial reporting: concept and principles of formation [Electronic resource]. – Mode of access: <http://izvestia.asu.ru/2002/2/econ/TheNewsOfASU-2002-2-econ-08.pdf>.